

# 三国演义（周文强老师解读）

《三国演义》-周文强老师解读

各位666书友会家人大家现在好，我是周文强老师。今天又给大家带来一本好书，在中国这本书无人不知、无人不晓，乃至整个世界。这本书在中国的地位被列为四大名著，那这本书叫做《三国演义》，那周老师特别喜欢历史，最近自从周老师解完这个历史大秦帝国《水浒传》以后我们的粉丝特别特别的多，然后都让周老师继续解历史书，那我们今天就来翻开三国，我们来通过《三国演义》这本书，来去探讨三国的这些伟大的政治家，军事家，他们的谋略。

在我们今天当下的民营企业家里面，如何运用到自己的这个商场里面，俗话说商场如战场。《三国演义》为什么会这么火呢？就是因为在整个全中国的历史里面，能够把权谋，，能够把谋略，能够描写出来的，我觉得也就《三国演义》，所以后世，从三国以后两晋南北朝，隋唐五代，宋元明清，所有所有的将领，所有所有的帝王，都喜欢看《三国演义》这本历史，所以《三国演义》才能够这么火，才能够让大家家喻户晓。

那我们就今天正式进入《三国演义》，让周老师通过一个不同的视角，来让你认识一个不一样的曹操，不一样的关羽，不一样的刘备，不一样的孙权，汉高祖刘邦斩蛇起义，传汉传至东汉末年，东汉末年十常侍之乱，董卓入京，黄巾起义，一直到群雄逐鹿，三国鼎立，到最后三国归晋。这段历史可以这样讲，是一个民族大融合的时期，天下大事分久必

合久必分。在这个时候，三国产生了无数英雄好汉、粉墨登场，最开始登场的第一个主人公董卓。

然后就是袁绍、袁术、曹操、刘备、孙策、孙权等等英雄豪杰，我觉得那个年代，是我们中华民族最精彩，群星璀璨的年代，那如果讲在三国里面周老师最喜欢的是谁的话呢？我只能跟你们讲，就是周老师都喜欢，周老师喜欢曹操，所以周老师去了洛阳，周老师带着众弟子，在洛阳朝城杨府开《帝王之道》讲三国这段历史。周老师喜欢关羽，带着弟子一起去到洛阳，去到关林庙，也就是关林首级所在地，然后去给关羽上了一炷香。那周老师喜欢孙权，去到石头城，也就是今天的这个苏州，然后去看东国的这段历史。那么在三国里面如果你非要讲，周老师喜欢哪个？

仔细听，我喜欢那个不重要，重要的是我们如何从这些人物身上，能够学到一些东西，以转成为我们所用。还是那句话我们666书友会只解读改变命运的书，而且读书的目的是使用书。我们如何把三国当中的权谋阴谋阳谋制略，把它用在我们经营企业当中，其实我觉得《三国演义》这本书是兵家必看，更是我们当今的企业家必看，因为商场如战场。那周老师最喜欢哪个人物呢？

其实我最喜欢曹操。曹操被称为一代枭雄，在历史上很多很多人其实都把它当成奸臣。其实今天的周老师要帮曹操平反，《三国演义》这本书是蜀国的人写的，所以这本书有非常的一个清流的一个信息在里面，换句话说讲，这本书是由刘备那一支的人写出来的，所以在这本书里面把刘备当成了主角，一直在美化刘备，美化诸葛亮，美化刘关张三兄弟。

那作为他们的对手，曹操就一直被他们黑化。其实我想告诉我们在座的各位，《三国演义》并不是正史。其实周老师除了读《三国演义》以外，周老师更喜欢读的是《三国志》，因为那才是真真正正的历史。那今年周老师就带你穿越三国，来给你讲一段真真正正的三国历史。在三国历史里面，关羽没有斩颜良，也没有诛文丑，那不是他干的。在真真正正的三国里面，关羽也没有刮骨疗毒，那也不是他干的，那是他孙策干的。在真正正的三国里面，诸葛亮没有火烧博望，也没有火烧新野，第一把火是刘备烧的，第二把火压根就是虚构的。换句话说，当你拨开云雾看到一个真实的历史的时候，你才会发现《三国演义》，嘛，演义，演义这两个字很重要，但是这个演义里面照样有权谋。我们不去评价这本书的真假，我们也不去评价周老师讲的真假，我们要去评价的是在这段历史背后，如何能够把他们的智慧，把他们的权谋用到我们的生活当中。

那首先我们从曹操开始讲起，那曹操这个人呢？他的出身比较卑微，被称为是宦官之后。其实宦官怎么会有后，其实就是宦官认了他这门亲事，所以叫宦官之后，从小曹操这个人就调皮捣蛋，带着袁绍袁术两个兄弟经常在一起玩，混迹于洛阳。而且曹操这个人从小就特别有正义感，然后我们从《三国演义》里面最早董卓之乱，在整个朝堂里面没有一个人敢讲话，但是这个时候曹操带着一把骑行刀要去刺杀董卓。

结果刺杀董卓未遂，所以曹操就跑了，跑了以后就开始筑起自己的曹家军，然后联系各家诸侯准备讨董卓。而那个时候在整个江湖上最厉害的人，兵权、地位、地盘最大的那就是袁绍和袁术兄弟，换句话说，他们是曹操最最最最壮的第一个敌人。那我们讲曹操，就必须讲曹操这辈子最重要的第一场战役，也就是官渡之战。官渡之战在整个中国历史军

事里面，是一个非常非常经典的，以少胜多的一个案例。那么当时的袁绍作兵号称是百万，号称百万。但是实际上也有几十万人马，当时史学家考证的数据是，袁绍带着12万人马要跟曹操决一死战，而曹操能够派得出赢敌的兵马也只有区区2万。

2万打12万然后兵力小于敌人六倍，但是曹操为什么可以大获全胜。我们还是借用周老师的视角，来去看这些人为什么能赢，为什么能输，其实在这里跟能力没有关，跟权谋智慧也没有关，那在整个三国历史里面，如果说跟能力有关。我举个例子吧，请问在刘备手下谁最有能力？关羽、张飞，赵云上阵杀敌的能力远远超过刘备。那智慧谁有智慧？那庞统、庞士元和诸葛亮的智慧远远超过刘备，但是为什么刘备能够成为他们老板呢？换句话讲，比的不是能力，比的也不是智慧，比的还是境界。

还是那句话，老板最应该提升的不是企业的业绩，而是老板的境界。老板的境界就是老板的格局，老板的格局就是老板的结局。人与人之所以过得不同，是因为境界不同。老板永远不要跟员工比能力，要跟员工比境界，要跟员工比格局。我们还借用我们解读水浒的视角，周老师把人分为三个层级。

优秀、卓越、辉煌，优秀在最底层，优秀、卓越、辉煌。做事、做人和做局，什么是优秀？能够把所有的事都做好的人叫优秀。这种人八面玲珑能力非常强，在我们企业里面他一个人做了80%的业绩，那在三国里面优秀的人多不多呢？太多了。谁？最优秀的莫过于吕布、关羽、张飞、赵云。这些人都是非常非常优秀的人，但是他也只能说是优秀，为什么这么说呢？因为优秀和卓越最大的区别是什么？什么叫卓越？我们经

常讲这句话，叫，优秀的人，卓越的团队，换句话讲，优秀指的是个人，这个人个人能力很强，单兵作战能力很强，那什么叫卓越呢？优秀是能够把所有的事做好叫优秀，卓越是能够让你手下的所有人都把事做好叫卓越。

站在这个维次上来讲，吕布、关羽、张飞、赵云这些人只能在优秀的层级，所以他们永远只能够为别人所用，不能够当老大。当老大的下场，必死无疑。举个例子吧，吕布他是一个非常优秀的人，勇冠三军在整部《三国演义》里面，他敢说第二没人敢说第一了。关羽那么厉害，张飞那么厉害，跟刘备三英战吕布，都战不过吕布，但是吕布非要自己创业做老板。他是一个非常好的将领，但他不是一个好老板，所以做老板的结果是什么？倒闭、破产到最后整个家族被灭门，在我们的现实生活当中也是如此，很多人很有能力，打工的时候赚到很多钱，结果就想做老板，结果你还在优秀的维次，开了个公司以后，所有的事就亲力亲为，把自己活活给累死。然后一个人做了80%的业绩，换句话讲不是员工在养你，是你的养员工。如果你真的想创业做老板，你最应该提升的不是你的能力，是你的境界。

因为如果你没有从优秀进入卓越，你做老板会累死的，还不如去做一个雇员，你还能拿点高薪，就像关羽、张飞、赵云一样。他们是优秀的人，所以他们没有做老板，他们没有做老大，而投奔的刘备，所以当你明白了这个道理以后，你就发现了其实你们崇拜的这些很多英雄，在周老师看来是在优秀的维次，是在底层。那再往上走卓越，什么样的人在卓越呢？在整个《三国演义》里面能够称得上是卓越的人。举个例子，诸葛亮，你们都知道刘备从15岁开始创业，然后一直干，干到哪一岁呢？干到45岁一事无成，连个地盘都没有，天天打败仗。而这个时候，他听到

了卧龙凤雏得一可安天下，所以三顾茅庐请诸葛亮出山。

当诸葛亮出山以前，每次打仗必败，诸葛亮出山以后，每次打仗必胜。甚至后来曹操就在问了，这刘备怎么天天打胜仗，后来才知道，他有一个军师叫诸葛亮，怪不得。换句话讲，刘备的军队以前都是很普通的人，但是诸葛亮来了，换了一个领导，这些人都变得很优秀，张飞和赵云也是在这个时候才开始闪闪发光的，他们以前只能成为普通人。这样讲可能很多粉丝会骂周老师，但是我想告诉你，关羽、张飞和赵云，在没有见到诸葛亮之前就是普通人，如果他这辈子没有见到诸葛亮，只能够一事无成，是诸葛亮成就了他们，所以关羽、张飞、赵云一开始他都不服这个军师，但是慢慢的越来越服，越来越服，越来越服。

为什么?因为是他,让这些人能够闪闪发光，让这些能够青史留名。那很多人说老师，你讲的太棒了。我就喜欢诸葛亮，诸葛亮在卓越的位置。太棒了。诸葛亮也只在卓越的维次而已，诸葛亮这辈子都在卓越的维次。所以诸葛亮的责任感非常强，你们还记得吗？我们在《水浒传》里面讲过优秀的人是什么感？让他们成为优秀的人，叫做荣誉感。就是想立功，就是想在主公面前立功，所以成为优秀的人。那什么样的人成为卓越的人呢？责任感，其实诸葛亮这辈子都活在责任感里面。就因为当年主公三顾茅庐，让我出山了。我一定要报效主公，主公托孤以后每天都是亲力亲为，把蜀国治理的非常好。

但是我一定要七出岐山，我一定要帮助主公完成愿望。诸葛亮的《出师表》前出师表、后出师表可以看到，诸葛亮这辈子，他认为人这辈子活着的最高境界叫做四个字，鞠躬尽瘁，死而后已。责任感他一辈子活在责任感里面，活到责任感里面的人的结果就是，活活给自己给累死出不

来。就像宋江一样，活在责任感里面，结果把108条兄弟的生命全部给葬送了。更关键的是诸葛亮，为什么七出岐山都败了呢？我们很多人都在分析，这个原因那个原因那个原因，如果诸葛亮听了魏延的建议，出兵子午谷就能够赢，如果后面没有人捣乱，阿斗如果没有召回就能赢。其实都不是这样子的，真相是什么？你们知道不？诸葛亮七出岐山都败了。最重要的几个原因，第一个原因国力不行、两军对垒，两个国家打仗比比到最后拼的是国力，这才是最核心的原因。当时的蜀国跟当时的大魏是根本没得比的。如果你们看过《三国演义》的话，我觉得新三国这个导演是非常用心的。

因为你会发现讲到魏国的时候，那个朝堂是很大的知道吗？讲到蜀国的时候，那个朝堂是很小的，这是真实写照。包括大军师联盟在这方面也做到极致，一看大魏王朝很气派，上朝的那个地方很气派，一到蜀国，那很小，国力不行，这是他的死穴。他是明知不行，但是非要干，而且死之前把他的徒弟姜维叫过来，我死以后你继续干。明知道不行，断送了整个蜀国的未来，可以这样讲，蜀国就垮在诸葛亮手上，为什么这个有一帮权臣一直要跟诸葛亮做对呢？就是因为他知道这样做必死无疑。来第二个原因，我们刚才讲过诸葛亮活在那个层级，活在卓越的层级。他遇到了一个对手，不管是曹洪还是曹仁跟他打，都打不过他，但是他遇到了一个对手，马上就输了，这个人要司马懿。你们都知道三国是曹操打下的家业，但是到最后三国归晋，最后把整个三国收入囊中的是谁？是司马懿，司马懿目定了整个司马家的实力，所以到最后三国归晋。司马懿活的那个层级呢？司马懿从一出山，他就活在做局的维次，他活在辉煌的维次，还记得吗？

做事、做人和做局。关羽、张飞、赵云、吕布都只能做点事，诸葛亮活

在做人的级别，把人做到的极致，有权谋能够把普通人变得很优秀，一帮废物在他手上能打胜仗。但司马懿是在做局的维次，所以到最后司马家是最辉煌的。我举个例子，我要颠覆你们对三国的认知。这是七年前周老师在讲《帝王之道》讲的内容。你们都知道，一讲到诸葛亮，让你们最引以为战的就是空城计，空城计的真相是什么？你们知道吗？如果你有看过《大军师司马懿》，我觉得真的演得非常好，但是你知道吗？这部剧也就是这两年才开始播出，在七年前周老师有讲过这段故事。周老师的会场，今天还有周老师七年前讲这段历史的这种影像，真实情况是这样的，真实情况是司马懿一出山，曹操就已经知道了，这个人非池中物。所以曹操一定要防着司马懿，一直不给他做高官，他只能在曹操帐下当一个主簿，当一个小小的谋士，一直不启用他。

而且在曹操死之前，跟他儿子曹丕说了一句话，这个人可以用，但是一定要防。曹丕死了以后，跟他的儿子曹睿也说了一句话，这个人可以用，但是一定要防。结果曹睿也死了，忘给他儿子讲了，结果到最后，整个大魏的根基一夜之间被司马懿颠覆。换句话讲，整个大魏的朝野，三代皇帝都防着司马懿。司马懿没事干就在家呆着，有事干的去打仗，结果打赢了，兵权马上没收，再回去歇着。然后再给曹操的亲贵去打，结果又打输了，兵权又给他。到最后不给别人了只给司马懿，因为曹魏的皇帝发现只有司马懿可以惧诸葛亮于国门之外。

这个时候当司马懿打仗打到最后，已经把整个蜀国的联军击退了，而诸葛亮没有来得及撤退，当司马懿带着20万兵马来到城下的时候，诸葛亮没有办法，他没得跑了，只能赌一把呀，就拿把琴往城头一坐，就开始弹琴了。弹这首琴，非常悦耳、非常动听，而且一个音符都没有弹错，在这里可以看到诸葛亮的修为。只要大敌杀入城内必死无疑，但是心中

对死一点惧念都没有，一个音符都没有弹错，但是就恰恰是因为他一个音符都没有弹错，这个时候司马懿也已经明白了。小样空城计，你已经输了，老夫只要下令20万人马入城中，你必死无疑。生擒你诸葛小儿，但是这个时候司马懿转念一想。

不对呀，我把诸葛亮杀了，我回去以后军权直接被没收。我现在根基尚不稳，我还没有培养我自己的亲信，如果这个时候，把诸葛亮灭了，从此以后魏国再无大敌，我司马懿也就完了。所以这个时候司马懿说的一句话，城中必有埋伏，撤，这才是真相。同学们，这才是真相。今天的《大军师司马懿》已经把周老师讲的这段拍成电视剧了，这叫英雄所见略同。周老师七年前就讲过这一段，让诸葛亮的粉丝更惊为的，就是说了诸葛亮叫做死孔明吓死活仲达。你们知道这是怎么回事吗？

同学们，诸葛亮常年的出征心力衰竭，就想让司马懿出战，因为粮草不济。每次打仗都是粮草问题，因为蜀国的那个山道本来就不好运粮，就算你发明了什么，木流牛马也运不上粮，所以诸葛亮想的是什么？速战速决。但是对于司马懿来讲，我首战不出敌，粮草用尽敌自退也。这叫无为战法。所以我不用给你打，我打干嘛？我根本都不用给你打，你就输了。然后这个时候的诸葛亮就天天的去刺激司马懿，骂他、羞辱他，甚至到最后派自己的使者，给他送去了女人的衣服，然后司马懿拿那个衣服就穿身上了，穿身上以后，司马懿不急不躁，然后还跟那个使官聊天，把司马懿两个儿子，整个中军帐的所有将军都气坏了，一定要杀了那个使者，司马懿不要急不要急，人家送我衣服你慌啥，然后挺好，给他送胭脂，给他送衣服，司马懿全穿上，穿上以后就问使者了，丞相胃口如何？

然后使者说，丞相日理万机哪有时间吃饭，每天就一顿小米粥都吃不完。讲到这的时候，司马懿已经明白了，诸葛亮必死时日无多。而且夜观天象，一个流星瞬间闪过，他知道诸葛亮死了，这个时候马上排兵布阵，马上要准备了，撤退了。撤退排兵布阵开始追，但是当真的追兵追上来的时候。司马懿突然想，如果我真的排兵布阵，然后处处挡及，而且全军出动，蜀国必败，甚至可以直接打开蜀国国门，进蜀灭蜀。但是司马懿转念又一想，我如果把这帮军队全灭了。姜维也在其中，姜维是诸葛亮的接班人，未来有可能姜维依然来犯过魏国边境，老夫还有机会从党人马，但是如果把姜维这帮人全灭了。

我就完了，皇帝不会用我的，所以这个时候他刚刚想撤退，那你也没有办法呀，你总不能见面就做撤退吧，还是要往前走。这个时候突然，诸葛亮小谷部队吓一吓，然后推个独轮车，丞相出来了，我还没有死。然后发发骗，然后这个时候司马懿一看，你看丞相没有死来，赶快兄弟们撤，这是真相，他刚好借坡下驴，这才是真相。换句话讲，司马懿一出手就在做局的维次，一出手是一出手同学们。司马懿最早出场是在什么时候？如果你们看过新三国，你就发现司马懿最早出场，是在曹操赤壁大战败了以后。所有的军队全部都垂头丧气的时候，然后这个时候，司马懿说了一句话，这句话瞬间吸引了曹操的目光，然后曹操就问这个人，你说我赤壁为什么会有此一败。然后司马懿不说话，司马懿假装在睡觉，当曹操面对军队在发言，讲的热血沸腾。所有人都开始鼓掌的时候他在睡觉，睡着了，睡着了。这是何人？然后把曹操气坏了。

我正在演讲，人们听的都要死要活，然后只有你在睡觉拖出去关了，把司马懿关走了，关走以后，然后对吧，曹操就去看这个人了。然后这个时候司马懿又说了，你为什么会败？败的点是什么？1234讲完以后，曹

操瞬间对这个人刮目相看。马上把他收为自己的谋士，换句话讲，他在那里睡觉，不是真睡，是假睡，他一出手就是局，而且为曹操立下大功。赤壁之后，天下将分为三分之十。丞相为一方，独霸于中原，极其北国，孙权为一方，刘备为另一方，他们二人将彼此称雄于江南，且争斗于荆州及其西川，醉徒以为十年之内，丞相怕是难于一统天下，因为丞相要公留，孙权必相援，公孙刘备断其后，丞相能做就是整理军籍，垦边屯粮，减免税负，富国强军，丞相只要把中原四周治理好了，丞相就能居高临下，居强临弱。在三国之争中始终立于不败之地，十年之后局势必变。那时丞相只需举天子帘席，前30万径与南征。定然处处收受，马到功成甚至兵不宣顺其自然，即刻将整个天下收入囊。

真没想到，许昌城中还有第二个人有此见识。话说关羽水淹七军，收了樊城收了襄樊，有人说他马上要进攻许都，这个时候把曹操吓的，因为曹操那个时候已经老了，赤壁大战之后再无平尽天下之意，因为他知道时机尚未成熟，必须要修养生息。这个时候他准备迁都，但是这个时候，在所有人都惊慌失措的时候，司马懿出来献了一记，就这一记，让曹操认识了司马懿的功力。司马懿说来，我们不需要迁都，只需要做一件事，修书一封给东吴孙权，让他跟我们一起联手攻击关羽，然后这个时候所有的文武大臣很惊讶，人家孙权跟我们是敌对的，人家孙刘联盟几十年了，怎么会帮助我们呢？这个时候司马懿就说了，孙刘联盟联的是利益天下，没有百分之百的朋友，也没有百分之百的敌人，只有百分之百的利益。之所以他们要联盟，因为我们去打他，他打不过我们，他只能联盟，联盟的目的是自保，但是大家都知道，刘备借了荆州只借不还，这个心病是孙权的心病，我们只需要修书一封，让孙权跟我们一起来夹击关羽，关羽必败。就是因为这个计谋，所以解了襄樊之围。而且让吕蒙白衣渡江杀了关羽。

换句话讲，在这个时候曹操就已经明白了，这个人的智谋不在我之下，所以曹操死之前，又要用这个人，又不敢用这个人，一定要告诉自己的儿子，这个人可以用，但是一定要给我防着。就讲到这以后，你们就瞬间明白了，他们的境界瞬间你就明白了。在优秀的维次最多也就是将的维次，只能够为别人所用，只要当老大，必死无疑，你必须要提升自己的境界，让自己从优秀进入卓越。但是你进入卓越最多也就是个管理者，你还不能当老板。我们把公司分成三个阶层，基层，中层和高层。基层的员工负责解决问题，优秀。中层的干部负责管理员工，负责做人把人做到极致，叫做卓越，但是你要想成为老板，最少要进入高层吧，因为高层也就是领导人，负责的是决策问题，如果一个老板又去解决问题又去管理人，他哪有时间去决策问题呢？他哪有时间看方向呢？

优秀的人是对具体的结果负责，卓越的人是对目标负责。而辉煌的人一定是对整个军队，整个国家的方向负责。一个人天天埋头做事，都没有时间抬头看天，没有时间抬头看路，就像那个泰坦尼克号一样，那个船长只顾着都根本看不到那个冰，天天在忙着做事了，啪撞冰山上，整个泰坦尼克号全部死了，就是这么简单。

你作为一个船长，你必须要让自己做到船长的位置，而不能去做水手做的事，要不然不就必死无疑吗？我觉得在《三国演义》里面，更让我们清晰的能够看到每个人在哪个层级，那周瑜在那个层级呢？周瑜一出手就是卓越，周瑜在卓越的维次，那刘备在那个维次呢？其实刘备也就是在卓越的维次而已。刘备一辈子创业，一辈子50多年来一事无成，61岁当皇帝，63岁一命呜呼了。而且他是怎么一命呜呼的，大家都知道，白衣渡江杀了关羽，听到关羽死的消息，非常生气。

好你东吴，老子要灭了你全家为我二弟报仇，一个军王怎么可能把私仇跟国恨连在一起呢？诸葛亮说，主公我们现在最大的敌人是曹魏，不是东吴，但是劝不了，起全国之兵，一定要灭你东吴。东吴过来陪礼道歉，割让土地全都不行，必须要打。这个时候有一个人很重要赵云，赵云去劝，没有人敢劝，诸葛亮根本都没有去，诸葛亮也没有劝，因为诸葛亮知道劝也没有用。赵云去劝，赵云劝了以后没劝住，就问诸葛亮说，丞相这是你为什么不拦着主公呢？诸葛亮说了一句话，这句话是在《史册》里的，不是《三国演义》的内容，是《三国志》的内容。诸葛亮这么说的，如果法正庞统在此，主公尚可一听，法正庞统已故，谁劝都没有用。你们知道这句话什么意思吗？这是正史记载，正史记载这句话的意思就是，其实在刘备心中，他最得力的谋事并不是诸葛亮，而是庞统庞士元和法正。

是这两个人帮助刘备夺了西川，而不是诸葛亮。诸葛亮最多也只能当一个丞相的角色，管理后勤的，他并没有多少军事才能，这是历史。可能很多诸葛亮的粉丝会攻击周老师，但是我想告诉你，我讲的是真相。这是诸葛亮的原话，大家都知道诸葛亮最大的功劳，也就是帮助刘备借了荆州，让刘备有了栖身之地，但是帮他夺得西川，建立蜀汉的人，是法正，是庞统庞士元，这段历史我觉得真的值得大家去推敲，因为诸葛亮在历史上，其实他是一个很好的丞相的角色，但他不懂军事，这是事实。

而且还有讲到这儿的时候，我们就开始生发智慧了，第一个智慧就是必须要提升自己的境界，要从优秀进步卓越，进入辉煌，我们才有可能成为老板，我们才有可力不势之功，那曹操就不用说了，曹操一定是活在辉煌的维次的，孙权不用说的，一定是活在辉煌的维次的，打仗从来没

有身先立足过，他手下卓越的人无数个，周瑜、黄盖、鲁肃、陆逊全都是帅才。所以，当刘备倾全国之力进攻东吴的时候，那个时候周瑜死了英年早逝，吕蒙也死了英年早逝。东吴派了一个人陆逊陆伯言，人称小周郎。这个人很年轻，这个人带兵要去阻击刘备，刘备看到报道以后很生气，小孩你跟我打，你开什么玩笑。马上就带着百万雄师开始打东吴，一战又一战，一战又一战，一战又一战，全部赢。

陆逊不出兵，随便骂，不出兵，所有的将士都对这个主帅有意见，全部去孙权那里告主帅，不出兵这人干嘛呀。一个书生没有打过仗，他怎么可能赢呢？你在这里你就知道孙权的那个维次了，所有人全部去告那个陆逊陆伯言的状。年轻人不懂军事怎么可能派他呢？而且别人都已经连拔了我们15城的都不出兵，必须大王要把这个人换掉。

孙权就说了一句话，用人不疑，疑人不用。孤相信伯言，如同当年的孤相信周瑜周公瑾，如同当年孤相信鲁肃鲁子敬。所以就是我跟你们这么说吧，辉煌的人，他是负责决策问题；卓越的人，他是负责发现问题的；而优秀的人是负责解决问题的。

换句话讲，优秀的人因为他负责解决问题，所以他的视野会被那个事所吸引，会陷在那个事里面出不来。叫小老板经营事，大老板经营人，但是企业家经营的是局，经营的是天下，经营的是趋势。记住这句话很重要，我再说一遍，小老板经营事，但是他会陷在事里出不来，所以只能成为优秀的人；大老板经营人，记住，你只要把人干好了，把人经营好了，那个事这样就好了，因为所有的事都是人干的，所以这种老板，活在卓越的维次，他只需要做人，不需要做事；但是真真正正的企业家经营局，一出手就是局，经营的是未来，经营的是个天下大事。

换句话讲，优秀的人对具体的是负责，负责解决问题，卓越的人负责发现问题，让下面的人去解决，而辉煌的人是负责决策问题，他一定要对自己的决策负责任。你们知道孙权这个人，为什么周老师说的活在辉煌的位置吗？从孙权第一次登场开始，曹操率领80万人马要打赤壁之战，要来收复江东，一封书信传到东吴。东吴所有的将领全部要投降，只有大都督周瑜周公瑾说，力战所有人全部和，要力和。当时的孙权就听了鲁肃鲁子敬的一句话，你们知道鲁肃这个人是什么人吗？《三国演义》真的最扯的一件事，你知道什么事吗？把刘备那一伙人美化的太好了。真的是美化的太好了。我在这里再给你们讲个秘密，所谓的诸葛亮草船借箭是假的，真真正正草船借箭的是谁？

孙权，是孙权草船借箭。是孙权要去打赤壁之战，自己架了一艘扁舟，然后去试探敌营，结果敌军一看就开始射箭，结果那个他那个船全都是用草人堆的射箭，然后再换这边来继续射，然后走了，这是事实。所有人全部人要议和，但是只有两个人。一个就是周郎周公瑾，一个就是鲁肃鲁子敬，鲁肃是个什么人？在这里再给你们揭秘更狠的，所有诸葛亮的粉丝都说诸葛亮最厉害的就是《出师表》。未出茅庐，三分天下，我在这再告诉个秘密，最早三分天下的，不是诸葛亮是鲁肃，是鲁肃在诸葛亮早还没有出现诸葛亮之前，诸葛亮没登场之前，他就跟孙权讲了三分天下，只是他当时说的是三分的，第一分是曹操，第二分是东吴，第三分是刘表。

荆州的刘表，因为那时候刘备还没有崛起，最早提出三分天下的其实是鲁肃。鲁肃跟孙权聊了三个通宵，吃睡全在一起，而且鲁肃跟周公瑾，真的是非常非常支持孙家的事业，所以这个孙权是非常相信鲁肃的。

而在《三国演义》里把鲁肃描述成啥人了,你笨蛋,被刘备出卖,借了荆州而且不还,而且还跟周瑜献计,说把他妹妹嫁给他,然后结果赔了夫人又折兵。而且周瑜的格局也不行,被诸葛亮三气气死了,全是假的,你们知道周瑜周公瑾的胸襟有多大吗?周瑜周公瑾的胸襟大到超出所有人的想象,那绝对是真英雄。他是生病生死的,不是被诸葛亮气死的,记住这句话很重要。而且也没有借东风,也没有草船借箭。整个赤壁之战的唯一主帅只有一个就是周瑜周公瑾。

他跟孙策一起打下的江东基业,他帮助刘备守住了东吴的大门。不是跟你们开玩笑。你们可以看正史。这我周老师给你们讲的全是正史,但是你们知道吗?在赤壁大战的时候,所有人都不相信周瑜,周瑜让他战,所有人不相信周瑜,周瑜和鲁肃就只说了一句话,直接把孙权给降服了,知道说了哪句吗?主公满朝文武皆可曹贼,甚至我与子敬都可以降,只有一个人不可以降,就是你,我们降了还是当官嘛。你降了,曹操会放过你吗?就这一句话,就这一句话,孙权立刻马上明白了。

从此以后,不管谁说周瑜的坏话,说鲁肃的坏话,说吕蒙的坏话。全部都不会听用,用人不疑,疑人不用。我相信公瑾就如同相信我自己一般。江东所有兵权全部给到周公瑾支配,所以周瑜就是因为有这样的帝王给自己撑腰,他才能够运筹帷幄。他才能够跟黄盖一起用计打败曹孟德呀。所以你知道吗?真真正正活在辉煌维次的是孙权,这一次又是如此,所有人弹劾陆逊那个纸片,飞到江东。

看都不看,孤相信鲁迅,就如同当年孤相信公瑾一般,就一句话。结果陆逊陆伯言真的是不负众望,一个火烧连营800里,瞬间把整个刘备的人马全灭掉了,刘备白帝城托孤。换句话讲,从这你就瞬间明白了,刘

备其实一辈子只活在卓越的维次，其实整个刘关张，唯一——一个能够称为帅才的就是刘备。刘备每一次打仗一定是亲力亲为，而且到最后自傲自满，被自己异地之死，活在了悲伤、痛苦的边缘，已经失了理性了。在这里要给你们讲一个更关键的东西，叫做情绪，叫做情绪。在座的各位，领袖就是跳出情绪，不被情绪所动，而用情绪动别人。普通人是成为了情绪的奴隶，周老师曾经给大家讲过能级表。我们万事万物都是有能量构成的，我们人体也是有能量的。这张能级表，我们用情绪来表示，这个200分以下，我们把它叫做负能量。200分以上我们叫做正能。悲伤、痛苦、愤怒、恐惧、内疚这全都是负能力。

当你的情绪在这个维次的时候，你做的决策全是错的。勇气、主动、宽容、和平这种全都是正能量。当你在这个情绪的时候，你做的决策全都是对的，当你认真认真看这个能级表的时候，我们来问你个问题，刘备以前虽然每次屡败屡战，但是刘备在哪个维次，刘备永远在勇气这个维次。刘备永远在爱这个维次，我一定要匡扶汉室、拯救天下苍生，但是当关羽死了以后，当他成为皇帝以后，当张飞也死了以后，他在哪个维次？

这张图一看就明白了。他在愤怒的维次，老夫一定要为二弟三弟报仇，老夫要血洗东吴。你只要活在愤怒的维次，你的境界瞬间下来了，你只要活在这个维次，你瞬间本来还在卓越，直接被拉低到优秀维次，甚至连优秀都不如，所以被陆逊陆伯言一把大火，火烧连营800里。再给你们讲个例子，曹操曹孟德以前胜不骄，败不馁，通过两场战役，可以让我们看到一个立体的曹操，曹操才是整个三国里面最会打仗的人。而且曹操是陆军之王，可以这样讲，在三国里最会打仗的是两个人，第一个就是曹操在陆地征战，无人能敌，统一北方，而且曹操有一个军队，曹

操这个军队叫做虎豹骑。

你听一听这个名字，你知道他那个虎豹骑这个军队是个什么军队吗？被称为特种部队，24小时保卫曹操的安全，而且有曹氏人亲自指挥，这个军队厉害到什么程度，我给你们报一报他们打过的仗，北征乌桓，收取荆州，西征马超，收复汉中，这些所有的战役全是虎豹营打的。

你们知道吗？马超是何许人也？马超是刘备的五虎上将。他跟那个吕布是同级别选手，那在马上那谁能打得过他？但是虎豹营直接把马超都给干掉了。你就知道曹操的军队有多厉害，可以这样讲，在陆地上曹操已经没有敌手了，在整个三国。而在水路上无敌手的就是周郎周公瑾，这两个人才是绝对的主帅，那战力最强。很多人说了，老师关羽很厉害，关羽单挑很厉害，但是关羽真真正正指挥过一场战役吗？关羽在历史上打赢过的唯一一场战役叫做水淹七军，很多人说收复荆州，水淹七军是关羽的功劳，收复樊城水淹七军对吧，然后怎么淹的，然后扒了河堤然后水灌满，然后赢了，然后直逼京都安全，让曹操都吓的都差点迁都，这是历史，不好意思，这不是真相，这不是真相。这是《三国演义》的内容，真实内容关羽没有那个智谋。

关羽没有那个智谋，不是他把那个河堤给扒了，是当时天下大雨，河水发洪灾了，老天爷帮了关羽一回，我不是开玩笑。我很爱关羽，当周老师看《三国演义》关羽死的一刹那，周老师眼泪止不住的往下流。如果我们今年讲历史，关羽就在优秀的位置。他单兵作战能力确实很强，你们听到的故事，什么温酒斩华雄等等，其实都是传说。压根没这么回事，而且还有关羽这个人最大的缺点是什么？就一个字傲，只要荣誉感什么都不要，傲。

傲到什么程度？你知道吗？让关羽死，就是因为关羽做的一件事，不会做人。做事做的很好，不会做人。话说刘备建立了西川蜀汉帝国，然后呢，让关羽留守荆州结果你荆州本来就是找别人孙权借的人家，孙权本来就想找你要，天天找你要，天天找你要，你还不给了，鲁肃去了好几回，而且还有在《三国演义》里又说了一回了，叫做关羽单刀赴会，对吗？同学们，你们还敢听吗？

我告诉你们，在真真正正历史上，不是关羽单刀赴会，是鲁肃单刀赴会，关羽拿着一帮人马，拿着刀，拿着枪，是鲁肃单刀赴会，同学们不是跟你们开玩笑，但是就是为了描写。我再说一遍《三国演义》是由蜀国人写的，只有蜀国的后人写的，所以美化了刘备一方，把很多的英雄事迹都放到了他们身上，其实不是这么回事。天天找你要，你还不给，然后孙权就派人去结个亲也行。

你这样听说那个关羽你有一个女儿，孤刚好有个儿子，然后两个人结婚吧，咱攀个亲家也行，你们知道关羽怎么说的吗？原话虎女焉配犬子乎，这句话你知道多气人吗？虎女啥意思，老虎的女儿怎么可能嫁给狗的儿子？你在骂孙权是狗，孙权是什么人？孙权是江东之主。吴王，你开什么玩笑，孙权一听气坏了。他是虎，我是犬，好你个关云长，我平生还没受到过这种侮辱。马上把吕蒙叫过来，白衣渡江将关羽小儿碎尸万段。

马上传令吕蒙，命他过江攻打荆州。而且还有关羽他真的只能在优秀的维次，他管不了人同学们，他自己单枪匹马打仗那可以，但是他没有权谋，而且他管不了人，你们知道吗？整个荆州留守的武将可不是他呀，

十几员大将都归关羽管嘛。关羽去这个打于禁的时候就害怕，就其中有人就跟关羽讲了，谋事就跟关羽讲，关羽走了以后咱京都空虚，如果东吴来犯当可如何？关羽说了不要着急。老夫一摸胡子，老夫射了烽火台。只要东吴来犯，我们的守军点上第一个烽火台，我马上看到直接杀回来。东吴小儿那算个屁，傲，结果人家吕蒙白衣渡江，直接把他部下的所有的将领全部收降，是收降哦。没有废一兵一卒同学们，你们知道关羽手下的所有将领全部降吴，你们知道为什么吗？

因为关羽对他们手下的将领非常不好，经常有点小事就打就骂，关羽他很关心士兵，他觉得这些基层的员工挺不容易的，但是他不关心干部，他经常找他们下面，如果关羽是个总监的话，他下面的这个将领就是经理，业务员就是那些士兵，他对业务员很好，他对经理很很冷淡，很严肃，动就打，然后动就罚，所以这帮经理全都反了，你让他怎么当总监，他连经理都当不好。

来，张飞也是如此，张飞你们知道了，那死的更冤枉，对不对？那张飞直接我要帮我二哥报仇。然后把自己的下面的人叫过来，赶快给我做刀越斧叉，给我做箭，全部给我做好，一天做50万，根本做不了50万做不了打往死里打。再给你三天如果做不出来满门抄斩，那两个人想，与其他杀我不说我杀他。

反正你要杀我，不如我先杀了你算了，拿着大剪刀把张飞的头剪掉了。同学们，我不是开玩笑。你在优秀的维次，如果你做业务是可以的，如果你坐上领导的位置，你必死无疑，因为你压根就不会做人。关羽不会做人，张飞也不会做人。做事绝对没问题，但是他不会做人。还是咱们

说的那句话，做事做人做局，讲到这就你知道多重要了。你事做的再好你不会做人，你必死无疑。

不是开玩笑，今天在商场里也是如此。所以讲到这以后，你就瞬间明白了，在整个三国里面，那能够称得上是英雄的人，那一定是活在最少是在卓越维次的人。在卓越维次的人，周瑜，刘备、鲁肃、吕蒙陆逊这些人都属于卓越维次的人。那活着辉煌人肯定更厉害了，曹操，孙权，司马懿都活在这个维次。你看看这三个人，我们刚才讲了，讲了优秀的人，也讲了卓越的人，那我们接下来，来讲一讲辉煌的人，辉煌的人是一个什么样的感受。来，我们首先来讲曹操。为什么说曹操活在辉煌的维次，曹操一出手就是局，同学们，我今天我要刺杀董卓，结果输了，输了以后我就跑，对吧！跑了以后在这一段历史里面，就是黑曹操，被黑的最狠的一回。跑了以后，跑到我的一个义父家里了，结果人家去买猪，我以为别人要杀我，就把他全家杀了，杀了吕伯奢全家。

我们做孽了，误会他们了。他们不是要杀我的，是要杀猪。然后曹操说了一句话，宁我负天下人，不能让天下人负我。杜撰曹孟德从来没说过这句话，从来没有，曹操的原话是，我不知道啊，但是意思我知道，我今天曹孟德是要做大事，我匡扶整个大汉，我结束乱世。如果因为一个小点我没有注意，我死天下了怎么办？他以天下为己任，讲到这，我给你揭秘，叫做活在辉煌维次的人，他们这辈子是什么感呢？记住不是荣誉感，也不是责任感，是使命感，曹孟德身上有一股使命感，他以解救天下苍生为己任，不是给你们开玩笑的。曹操说过这么一句话，世人皆错看我曹孟德，如果没我曹孟德将会有几人称王，几人称霸。而且曹操这辈子都没有反汉事，因为曹操压根就没有成帝，他说我的梦想最多当个周公。周公吐哺，天下归心，仅此而已。

当然了，我不是在给曹操洗白。你如果说曹操想不想做皇帝，刚开始真的没有，我觉得历史给操作的评价还是很公道的，治世之能臣，乱世之枭雄。如果这是个大智之事，汉朝很鼎盛，那曹操一定是个忠臣，但是乱世，皇帝扶不起。扶不起来怎么办？我只能把我自己扶起来。我觉得曹孟德这一点无可厚非。咱不要说忠臣奸臣，那刘邦是忠臣还是奸臣，那朱元璋是忠臣还是奸臣，那李世民又是忠臣还是奸臣，咱不提这个对不对，每一个开国军王，那都是因为有一番抱负，那有一份抱负。所以才从你开国军王，咱们继续讲，曹操杀了吕伯奢全家以后，盗了整个家族把家产变卖，开始招兵，招了兵以后就开始联合自己的好朋友，袁绍袁术一起去讨董卓。对吧，天下诸侯一起会盟，结果会完盟以后发现不是那么回事，没人愿出力呀。

董卓都跑了都没人追，曹操一想自己带着人马去追，结果被人杀的一塌糊涂，差点自己杀死。所以这时候曹操就说了一句话，你们天下之诸侯，在老夫眼里都是猪狗不如，说完以后走了，自己闯去了，然后从此开始培养自己的势力。当他培养了自己的势力以后突然听说，突然听说汉朝的天子回来了，跑到洛阳了，宫殿全没了，刚从长安逃过来，没有人管。袁绍不去管，袁术不去管，然后这个孙策也不去管。这个时候，他说既然没有人去管我去管，曹操为什么要去管天子。其实这里面很多人都说了，挟天子以令诸侯，曹操去管当时真是目的，如果这个天子我能扶起来更好，恢复大汉基业，我成为大汉的第一功臣。如果扶不起来一张王牌在手，挟天子以令诸侯，其实这才是曹孟德的本意。曹操马上从许都出发，骑着马，周老师专门从许昌开车出发去洛阳。我去体验了一下这一把，你不知道开车开多久吗？开车开整整两个半小时，你说曹操骑马骑了多少天。一天一夜没睡觉，结果终于看到汉朝的皇帝了。

哭啊、饿呀，曹操二话没讲，先上肉，鸡肉上过去，鸡肉汤上过去，白馒头上过去。皇帝吃完以后感恩曹操，感恩的要死要活，我太感谢你了。这个地方不能呆了，以也被烧完了，走老夫带你去许都。

给你重新建个皇宫。朕已经半年多没有食过肉味了，请陛下用膳。各位大人请用膳吧，有吃的了，禀陛下臣有本进奏，爱卿请讲，东都洛阳眼下已是残破不堪。宫廷庙宇皆为乱军所废，而且洛阳距西凉贼军太近。臣为天子安危所计，为中心大汉宗室所想。恳请迁都许昌，重建朝廷，重振朝纲。所有的诸侯当时都比曹孟德都有实力，但是没有一个人能看得这么远。所有的谋士，让自己的主公去迎接天子，没有一个人去，袁绍怎么说的袁绍，我把他搞过来，那不是搞一个人骑到我头上吗？

在我的地盘我说了算，我把一个人搞到我头上，我傻呀，人家说了你不去，曹孟德去了，曹孟德SB，让他去吧。这叫什么？袁绍这叫什么鼠目寸光。孙坚捡到了玉玺，孙权就说了这个玉玺，不祥之物，不能要。让他交出去，结果孙坚不交，这叫什么鼠目寸光。所以被袁绍袁术的人劫杀，死于乱剑之下。然后孙策为了脱离袁术的这个束缚，把玉玺交给了袁术，袁术拿着玉玺就开心了，我要当皇帝，不当皇帝挺好，也是诸侯坐拥几十万兵马。结果一当皇帝，天下所有所有英雄豪杰全部起义，连袁绍都跟他哥翻脸了，结果死于乱军之下，当皇帝当了不到一年，好了玉玺又跑到袁绍手上了。袁绍一看开心坏了，老夫要当皇帝，你怎么当？皇帝在我曹孟德手上。

换句话讲，这些人全是鼠目寸光，没有一个人有曹操看得远。就从这个点上来讲，你就瞬间知道了，当时的整个天下英雄，放眼看没有一个人

超过曹孟德呀，那还说什么说，曹操看得远。还是那句话，人生如棋棋如人生。我们在下棋的时候比的是什么呢？你能看到一步，我能看到两步，我必赢你，我能看到两步，这个人能看到五步必赢我，高手是不是看到几步，是看到所有，我怎么走你会怎么走。

而且一出手就是局，我这局要用什么方法来将死你，先是当头炮，然后叫马跳，然后出车，然后我这次用什么方法，七步之内必将死你。全部是设计好的，你就知道曹孟德看的有多远，我把皇帝迎过来，如果他是真命天子，如果他是以雄为之主，我就把大汉王朝扶起来；如果他不是，拿在我手上，我可以挟天子以令诸侯。我是正义之师，所有来反对我的那全都是造反。名不副实不顺，曹孟德这部棋走的高，就这一条就已经注定了，在这些所有人当中没有人是他的敌手。

因为他看的更远，你们知道吗？你们知道官渡大战，为什么是史学家一直在研究的主题吗？因为在当时整个三国里面，其实最容易统一三国的不是曹操，是袁绍袁术两兄弟呀。四世三公，天下六周人家兄弟两个占了四个半，那地盘那军马那比曹操多多了。曹操那个时候才有多少人马，几万人，人家几十万人，那一定是他们赢。结果格局太小，境界太低，你们知道袁绍境界底到什么程度吗？兄弟们。

知道吗？低到什么程度，低到本来要打曹操，你把皇帝抢走了，要打曹操，结果曹操马上以天子的名义，给他发了个诏书。这个天子说了，你袁绍四世三公，你袁绍护驾有功，要封你做大将军，天下兵马任你调动。我曹操什么都不是，不封官，你们知道袁绍看完以后开心成怎么样吗？你看看，他明知道那个诏书是曹操写的，他觉得曹操就是我小弟。没事没事先不跟他打，就这种人我是天下兵马大元帅，我怕他干啥，其实

说句不好听点，当时天下诸侯割据，给你个名有个屁用。曹操早算清楚了，曹操看明白了，只要有人劝他称帝，他就说了一句话，你是把孤放到火上烤，给了曹孟德两到三年的时候修养生息。我赶快扩大人马。我知道我跟你袁绍必有一战，结果又要开始打仗了，袁绍的20万人马全部集合完毕，马上要打仗了。

儿子病了，他最小的那个儿子，你知道吗？生病了。儿子你生病了。爸哪有心情打仗，先停停吧，天天去看儿子，能听懂意思吧。咱们不能说不让你关心你的孩子。如果你是个居家小男人，你关心你的孩子是对的，但是如果你想为天下苍生请命，你的心里面就得从小家变成大家，变成天下变成众生，你心中装的是众生。怎么能为一个虎口小儿，而放弃最好的这个出征的日期呢？更关键的是，所有的谋士全部给他纳言全不听啊，所有人都劝他主公不能这么打，要这么打。

不听啊，官渡之战袁绍为什么会败，最关键的就是他不听良言，他的谋士也很多呀。最厉害的就是许攸，讲到官渡之战，必须讲到许攸，这是个最关键的人物，这个人是一个非常厉害的谋士。他曾经告诉过他的主公袁绍，我们不需要速战速决，我们只需要偷袭他的粮道，我们只需要率一队人马，然后再跟他坚持打，他一定粮草不济，再换队人马偷袭许都，曹操必败。结果袁绍就是不听他的说言，然后到最后还打他，还把他关起来，所以到最后这个谋士一听就反了。

就去投了曹操，曹操那个时候在干嘛？在睡觉，曹操正在睡觉，突然突然听说许攸来一投，曹操鞋都没穿，噼里啪啦就跑出来，那么差点绊倒，然后马上就给个许攸鞠躬。

主公外面有一位来客。自称是主公旧友许攸，请求拜见主公。许攸？是袁绍帐下的许攸吗？再下不知，那人只说主公应该记得，当年偷鸡宰鹅之事，穿鞋呀主公。南阳故人许攸叩见孟德公，真的是你呀。你怎么会到这儿来呢，袁绍不能相容。我如再不来投，恐性命难保。真是天上掉下一座金山呀，惭愧，我的兄台相助，大事可成，受我一拜，不敢，不敢，孟德兄请起。孟德兄，高义呀。忘履相迎，着实令在下受宠若惊啊，见到你许攸，我岂能不得意忘形嘛。走走走，进去说话，丞相，鞋，请。然后就把许攸叫过来了，许攸就问他孟德，你的粮草还能支撑几日，曹操说了两三年没问题。许攸说你不说马上就走，曹操说半年半年。许攸说我这就走，你怎么没有一点诚意，一个月一个月，然后这个时候许攸说了，你的粮草不过三日。

我只需要派个兵马劫了你的粮草，我只要他再派个兵马，直接穿过你的许昌，然后去偷偷袭你的许都，你必败。讲到这的时候，你们知道曹操什么感觉吗？曹操的吓快哭了，吓尿了，知道吧。然后吓了一声冷汗，然后这个时候许攸又说话了，不要着急。但是袁绍的=这小儿不听我的良言，所以我来投奔于你。今天你只要按照我的计谋，我让你必胜，我让你2万人打败他12万人。让你统一天下，然后曹操说你赶快请教，我告诉你现在，袁绍的粮草在哪？然后我教你一计，让你派人去偷袭粮草，火烧粮草，他马上必败，就这一招。孟德兄，那袁绍所有的辎重粮草，全部囤于鸟巢，鸟巢的守军相当薄弱，守将淳于琼，那是个酒囊饭袋，不堪重用，如果孟德兄，你能亲率一只铁骑。连夜杀奔鸟巢，一把火烧了他的辎重，袁军势必大乱，你也可顺势夺取你所需要的粮草。好，我会亲自率军前去。把整个后方的战略部署全部作案，作战图全部给了曹操，曹操救这一计瞬间打败了官渡之战，那为什么这个人愿意来投曹操呢？

因为全天下人都知道曹操广招贤才，你们知道曹操的谋士有多少吗？我们来念一念，让你们来看一看，曹操为什么能够成功，一个活在辉煌的人，他手下都是什么人？先说曹操的文臣，郭嘉郭奉孝第一谋事，在整个三国郭嘉敢说第一没有人敢说第二，跟诸葛亮比甩诸葛亮八条街，我不是在跟你们开玩笑。如果你们去了解郭嘉郭奉孝的事迹，你就会发现太厉害了。郭嘉死了，那一年诸葛亮出山，很多史学家都说过这句话，如果老天爷想帮曹操，郭嘉只需要再多活十年，天下归曹。那不是开玩笑的，有时候就是这样的，郭嘉死的那一年，诸葛亮出山辅佐刘备，郭嘉郭奉孝才是曹操的第一谋士。

诸葛亮身后有无数个文成武将，但郭嘉郭奉孝排第一，赤壁大战曹公大败，曹公就说了一句话，郭嘉郭奉孝在，老夫焉能败绩如此，太厉害了。荀彧、荀攸、贾诩、成玉、蒋济、陈群，毛阶、王朗、崔琰、王修、杨修、丁仪、司马懿、陈琳、贾逵就这么跟你说吧，司马朗就太多了同学们。曹操的谋士有多少个？不下300人，全是当年整个全中国最牛逼的人。包括你们都听过的那个孔融让梨也是他的人，也是他的人，武将就更不用说了，张辽、徐晃、夏侯惇、夏侯渊、庞德、张郃、李典、乐进、典韦、曹洪、曹仁、曹彰、曹纯、于禁、许诸、邓艾、张绣这些人都太厉害了。很多人会说了老师，那这些人他一出生就来的吗？不是，全是他——降服享福的。

曹操的胸襟大到什么程度？格局大了什么程度？就讲到这以后，你就知道曹操为什么能赢，曹操的胸大了什么程度，大到官渡之战，他赢了，赢了以后，直接抄了袁绍的老家，然后这个时候他的儿子曹丕。带人收出了很多书信，然后就来找曹操，说父亲这全是我朝将领，给袁绍的通出信，这帮人备信弃义，我们把他们全抓了。曹操说抓了以后怎么办？

曹丕说杀之，你知道曹操怎么说吗？

众将士听令，来全上战，这些里面装的全是我朝通敌的信件，所有人听完以后吓坏了，吓哆嗦了。曹操说了一句话，烧之。老夫没看当着你面前全烧了。他们拿着我们的俸禄，饱受着父亲的恩宠，暗地里却背主通贼，现在最终确凿了，我们只要依着姓名抓捕，他们一个都跑不了。他们自然是逃不掉的，但是抓住又能怎么样呢？

斩，丞相明鉴，当年袁绍势力滔天，但仍非丞相对手，如今袁绍命归九泉，这区区书信更谈何妨，丞相不如烧此书简，以示对老友相送，你看看荀彧是何等胸怀啊，在下不敢当。丞相胸怀远大，在下只是说了句丞相想说的话。丕儿，你把这些书信拿到正阳门外，当着文武百官的面，一把火坟尽并且告诉他们，既往之事，永不查究，遵命。边烧曹操边讲话，不要说我下面的文臣武将会投降，我都没想到我会赢，我都想投降，何况是我的员工乎，从此以后既往不咎。

你们知道那把大火烧出了什么吗？烧出了两个字，仁义，烧出了两个字境界，烧出了两个字格局。你们知道那些曾经要给那个袁绍写过书信的将领心里怎么想，你知道吗？老夫誓死报答曹工知遇之恩。我在这里再给你们讲个故事。这个故事是春秋战国的一个故事。话说楚王有一次大宴文武，取了一个非常漂亮的姨太太，带上来给大家舞曲一首，其中有一个将领一看就流口水，那女的长太漂亮了。然后结果这个时候正在跳舞的时候，刚好跳到这个武将旁边，灯一阵风全吹灭了。吹灭以后，这个武将就这么摸了一把，你知道吧，摸完以后，那个女的很聪明，马上跑到大王面前，大王刚才有人摸，大王讲不要说话，不要说话，然后他又说了一句，大王，但我不知道是谁摸的，但是我把他帽子上的那个冠

英给他取下来。只要你一开灯，谁帽子上没有冠英，就是谁摸的，这么调戏我。知道大王怎么说吗？不要说话。

所有人不要掌灯，众将听令，把帽子上冠英全部摘下来扔到地上。那个妃子大惑不解，大王你干啥呀，来这个故事先讲一半。来再讲再讲下一半，15年以后，楚王征战败得很惨，敌军一直要击杀楚王。这个时候有一员武将拼死帮助楚王杀出敌人的阵仗之中，然后楚王特别感谢这个人，说感谢感谢将军，今天没有将军，孤就没有命了。然后这个时候那个将军噗通跪倒了，大王，我应该感谢你，15年前你曾经救我一命，大王说15年前什么时候？就是当时15年前你大宴文臣，我摸摸摸你老婆那个人，在座各位，你知道楚王怎么说吗？那都是过去了，兄弟，起来咱们以后好好处。

在座各位，这是格局，这是境界，这这是真实故事，来，这是曹公的第一个故事，你听完就知道他的格局，他的境界了。而且他之所以会有格局，之所以会有境界，是因为他看得远。因为他站得高，曹操说的那句话，曹操站得高，看得远是啥意思？我举个例子。如果真的按曹丕的讲，把这帮书信全打开，把通敌的全杀掉，你知道会发生什么事吗？他的文臣武将是一半都得死，我哪还有资本去逐鹿中原。站得高，看得远。虽然这些人之所以去投敌，不是他不忠于我，是因为他们忠于世。因为敌强我弱，我战胜了我袁绍，我已经变成了最强的一方，这帮趋炎附势的人，他怎么可能还会去趋别人的势呢？站得高，看得远，境界不一样。什么是境界？

你站在30楼，跟站在一楼看到的景象是完全不一样的。你站在一楼，你只能看到一点点，你站到三十楼，你看得更远更广更美。有一只老虎冲

过来了，你在一楼吓坏了，你站在30楼，看到地下有只老虎，一点都不怕，为什么？因为你站得高。比尔·盖茨包括李嘉诚，当所有人问他你们是因为什么能成立首富的时候，没有一个人说是因为比较努力，他们说的是因为我看的比别人远。记住，站的高才能看得远。所以我们看历史，一定要看出境界，看出格局同学们。听周老师的课就要拉升你的境界。境界一旦提升，格局一旦拉升，你整个人生瞬间豁然开朗。不是给你开玩笑。

曹公的境界高到什么程度？同学们来，再讲一条，当年宛城之战，曹操赢了，赢了以后呢？就因为曹操嘛。人嘛都有弱点嘛。男人嘛对吧都喜欢女人。曹操这个也是比较喜欢女人喜欢重口味，话说降将张绣，他有一个守寡的额娘，用今天的话就是婶婶，曹操一看那少妇长的太漂亮了，然后就跟少妇商量，你今天晚上陪我吧。结果张绣本来已经降了，结果看到自己的婶婶被曹操玩弄，他就心里觉得你是欺辱我呀，然后他的谋士贾诩，他的谋士贾诩就给他献计。

趁他今天晚上在帐篷里面寻欢作乐，咱们只需要偷袭，一战即可斩贼首于马下，贾诩很狠的。贾诩献完计以后，张绣的战斗力的很强的，张绣马上开始晚上五更，带着所有的人造反，直接冲到曹操帐内。把曹军杀的血流成河呀，这个时候曹操在床上做爱，你知道吧。身边没有别人，那只有一个人，就是大将典韦。大将典韦手拿两板板斧，重达80多斤，挡着曹操，咔咔咔一对乱砍，把曹操从乱军之中带出来。曹操的长子曹昂，曹操的侄子全死了，典韦为了救曹操也死了。曹操没有哭自己的儿子，亲儿子，长子死了没哭，大哭典韦，大哭典韦呀，抽自己大嘴巴。在座各位，你们知道当他的儿子死了，他大哭典韦的时候，那些说的将领看到以后什么感觉吗我这种人不忠诚于他忠臣谁，这种人值得我们誓

死追谁，这才是好主公，这才是明君。这是真哭，不是假哭。跟刘备那个哭的不一样，那曹操是真哭啊。给典韦封侯，曹操当了魏王以后第一件事就是给典韦封侯，因为他救过曹操的命。那不是开玩笑的，但是没过几年，马上要打官渡之战了。贾诩说服张绣要找曹操投降，张绣说我杀了别人亲儿子，差点把曹操杀了，我们今天去投降他，他能要我们吗？贾诩说如果他不要我们，就证明天下已经没有明君了，那我们还活着干啥，去了，你们知道他们两个人来投降，如果是一般的小人，一般活在优秀维次的人，会干嘛？杀你全家，活在卓越维次的人呢？

就算用你，也不会用心用，因为心里总有个疙瘩，你们知道曹工怎么做的吗？还是那句话鞋都忘穿了，直接跑过去。张将军诩谋士是老夫等你已久。

你们能够跟老夫一起共事，真的是天助我曹公也，从此以后从来没有把张绣当过外人，也从来没有把贾诩当过外人。贾诩也是变成前十个谋事，前前十个谋事。这些人全是这么被收降。包括张辽，包括徐楚，包括于禁啊，全都是因为他的格局。天下归心，我觉得曹操曹公的格局真的是值得我们去学习。胜不骄败不馁。当然了，这是在打赤壁之前的曹操。打赤壁之后赤壁战争曹操之所以会败，曹操太急了，觉得自己老了。我只要这次南下，能够孙刘联军破掉，我就可以一统天下，第一着急了。第二有点傲了，因为他打了胜仗，那北方已经称王了，真的是有点傲了，然后最关键的是第三点，曹操的人马全是北方人不善水军，不习水性，到船上就晕，好不容易找了一个水军大都督，结果因为周郎献了个计，他把大都督杀了。而且把所有的船全联在一起，而且黄盖又诈降，一把大火全没了，而且那个时候曹操的能量等级，我们再把那个能级图打出来。

曹操的能级在哪里？曹操的能力等图在骄傲，在骄傲的维次，筑孔雀台，然后写《洛阳赋》，他已经骄傲了，在傲的维次了。所以他的能级又下来了，所以到最后的的结果失败，虽然失败了，失败反而让曹操清醒了。当这个新三国有一段拍的非常好，就讲的是曹操失败的时候，曹操失败了，而且曹操是一个能屈能伸的人。关羽在华容道拦下来曹操。

然后曹操三言两语就让关羽，把他给放行了，然后曹操上马就跑。这一段未来的给大家讲，很精彩，你们也可以去看新三国，非常精彩，更关键的是能屈能伸，把许褚看到80万连军全部杀死。许褚哭，许褚在哪哭。曹操出来了，你哭啥？你应该开心才行。这一战让你我都长了经验。只要你没死我没死，我们再过三年五年80万人马不就又来了吗？哭啥。我们要反思，有错就得改。

我觉得那一段演讲真的是讲的太好了。我觉得这种格局，这种心胸，在三国里面无人能及，真的是无人能及。如果曹操命能够再长一点点，其实到最后统一三国的不还是在曹魏吗？不还是魏国的底子吗？只是后来被篡权了，变成晋朝了，但是我们话又说回来了，为什么这些人这么厉害？不管是刘备，不管是孙权，不管是曹操，但是这些人没有一个人能够大一统。这又是为什么呢？马上我们通过《三国演义》，周老师给你们推出一个金字塔，叫做帝王金字塔。什么叫帝王金字塔塔？

一个好汉三个帮，三角形是全世界最稳定的形状。帝王在塔顶，帝王要想成为一个帝王，必须要有三个人。第一个帅才帮他带兵打仗，攻无不克，战无不胜。第二个相才，帮他管理后方，也就是一个好丞相。第三就是军师，也就是智囊团缺一不可，汉高祖刘邦斩白蛇其一起义，为什

么刘邦能够成为一屈布衣天子，能够成为我们整个中华民族，第一个白手起家的帝王。

上古、夏商周、春秋战国、秦汉三国、两晋南北朝，隋唐五代、宋元明清，第一个白手起家的帝王就是刘邦。因为刘邦找了三个人，第一个人萧何，是他的相才帮他管理后勤；第二个人张良帮他出谋划策，第三个人韩信帮他攻城略地，攻无不克，战无不胜。因为他有了这三条腿，所以他可以统一天下，成为一代帝王，一代雄主。

来再讲一个，中国历史上白手起家的帝王，比刘邦出生更低微。朱元璋，朱元璋一无所有，从一个乞丐能够从一代帝王，也是因为他找对了三个人。第一个人也就是他的帅才徐达，常遇春，他的军师刘伯温。他的成像是李善长，是这三个人支撑起了大明王朝。再讲我们伟大的中华人民共和国，我们的伟大领袖毛主席，他找到了三个人，一个是帮他带兵打仗的，我们总司令朱德朱总，第二个帮他管理公司，管理的非常好的我们的刘少奇主席，第三个帮他出谋划策的周恩来，这叫帝王金字塔缺一不可。

但是我们用帝王金字塔，来去套所有大一统的王朝，不管是刘邦、不管是刘秀，不管是朱元璋还是我们伟大领袖王毛主席、还是这个唐朝的开国帝王李世民全部都有这三条腿。但是我们来看他套到三国，请问刘备有没有军师，师是有的，法正庞统是他的军师，有没有相有诸葛亮，管理后勤管的非常好。那有没有帅才呢？帮他带兵打仗呢？很多说有关羽张飞，我们已经说过了，他们只能叫将才。帅才是谁？帅才是他自己，每一次是他自己带兵打仗，他没有帅才。

不好意思，要御驾亲征缺一条腿。来再来看孙权，孙权有没有帅才，周瑜周公瑾死了以后，鲁肃死了以后，吕蒙死了以后、陆逊江东真的是出人才，帅才不缺，每次带兵打仗不需要御驾出征，只需要派大都督就够了。那有没有像相才，有张昭，孙策死之前留给他弟弟一句话，叫外事不决问周郎，内事不觉问张昭。有没有军师，很多人说有啊，军师是谁啊？诸葛亮的哥，诸葛亮的哥是军师，但是诸葛亮的哥的智谋，在三国里面可能要要排到3000名以后了同学们，换句话讲，孙权也缺一条腿，他哪有像刘备最起码还有几个，对吧。法正然后这个庞统对吧，这个曹操就更不用说了。

太多了，荀彧、许攸、郭嘉，太多了，几百个，但是东吴没有同学们，东吴没有，缺条腿，来再讲曹操曹孟德。曹操有没有谋士不用说了，全天下最多的谋事都在他那，对吧，有没有相才，有，每次出兵打仗，这个荀彧、成玉帮他把公司管理的好好的，对吧？北征乌桓、南下赤壁，每次打仗只要御驾亲征都能给他管好，相才，有的。帅才呢？谁？许褚、夏侯惇，夏侯渊、典韦，帅才就是他自己曹孟德，所以曹操每次打仗必须要御驾亲征，换句话讲，他也缺条腿。

当一个老板仔细听，我们把帝王金塔，一转身给我们所用，在公司企业里面，老板是董事长负责决策的，做个局让别人帮你干。那这三个人是谁呢？来CEO帮你管理公司的，也就是相才，COO营销总监帮你打市场的也就是帅才。CFO你的公司的财务总监，你的公司的智囊团，来，你有了这三条腿，公司才能做大呀。请问在传统企业里面，老板有几条腿，老板又当帅才，又当将才，又当相才，又管财务。你浑身是铁能碾几颗钉呢？换句话讲，我们今天很多老板之所以不能财富自由，我们的企业之所以不能自动化运营，我们之所以不能够建立属于自己的王国，就

是因为这些老板也是缺胳膊少腿。帝王金字塔，问自己一个问题，孤的韩信在哪里？

孤的张良在哪里？孤的萧何在哪里？找齐这三个人，你就会从优秀进入卓越进入辉煌，到最后进入神奇，神奇也就是领袖，公司分三个层级，基层、中层和高层，基层的员工做销售，高层的领导人做决策。那老板一定要在高层之上，你的公司才能够智能化运营。老板是躲在幕后的，才是老板，大鱼是沉在底下的，不需要亲力亲为的。老板的最高职位，在企业里最适合的应该是董事长，董事长就是什么都不干，只需要任命总经理就可以了。所以我们看三国，如果你能够学会曹孟德怎么用人？如果能够学会曹操的境界，能够像他一样站在30楼在看你的商业帝国，你就能够看到未来，你就能看到趋势。如果我们能够像曹操一样，能够让你的员工为你的事业去死，你还有什么事也做不成？如果你能够从三国里面也要找到什么？

也要找到自己的不足，三国的不足，那就是必须要建立属于自己的帝王金字塔，这就是跟历史学习。我觉得周老师很喜欢历史，但是周老师不是光看历史，沉浸其中，而是如何把历史运用到我们的身上，周老师读了三国，读了水浒，读了大秦帝国，所以周老师就知道了，什么是优秀，什么是卓越，什么是辉煌周老师知道了什么是做事，什么是做人，什么是做局，周老师知道了，如何建立属于我自己公司的帝王金字塔。为什么周老师的企业可以自动化运营呢？

很简单，因为我是按照这张塔来经营我的企业，来经营我的人生。这才是三国的智慧。当然了，三国有更多的智慧，我们无法一一给大家讲清楚，我们未来会有机会，再来给大家解读三国，但是我希望我们今天能

够把这段视频，如果真的看懂了，看三遍五遍以上，我们真的可以把三国的智慧，一转身给我们所用，因为《三国演义》真的太棒了。军事家必看，政治家必看，那商界领袖也必看，因为商场如战场。

这本书之所以这么畅销，就是因为他把所有东西都讲完了，他是一个正面教材，也是一个反面教材。真的是这样子，真的是这样子的。希望今天的分享对大家有帮助。我们下期节目不见不散。非常感恩我们666书友会的家人们，我是周文强老师，我爱你如同爱自己，下期节目不见不散。